¿NOS SOSTENEMOS?

Encuentro sobre la viabilidad en los proyectos agroecológicos

26

27

OCTUBRE

BARRIO
BUENOS AIRES
SALAMANCA

ecologistas en acción

zambra

Red de AGROECOLOGÍA en acción

CSAct!

URGENCI

ASOCIACIÓN DESARROLLO COMUNITARIO BUENOS AIRES

HTTP://WWW.COORDINACIONBALADRE.ORG/URGENCI

26 DE OCTUBRE ACOGIDA

17:00-20:00 **¿DÓNDE ESTAMOS?** Acogida y conocimiento del proyecto Manos Verdes y la Red Saberes y Sabores del Bajo Tormes.

Acogida y visita al proyecto Manos verdes y participar en el reparto de cestas del grupo de Agricultura Sostenida por la Comunidad del Barrio de Buenos Aires. Tendremos ocasión de compartir con quienes forman esta iniciativa y poder conocer de cerca la realidad del proyecto y del barrio.

21:00 **CENA**

27 DE OCTUBRE JORNADA DE TRABAJO CONJUNTO

10:00 **¿QUIÉNES SOMOS?** Vamos a conocernos. Bienvenida y presentación del programa del día

10:45 **¿DE DÓNDE VENIMOS?** Nuestra diversidad, nuestras necesidades.

Mesa con presentaciones de:
- Red de Agroecología en Acción, Características y realidad del sector productivo agroecológico. **María Andrés (Ecologistas en Acción)**
- ¿A quién alimentamos? Ag. Sostenida por la comunidad y la Exclusión social. **Ruth López**
- Conociendo otros realidades europeas. Participantes en intercambios europeos de URGENCI. **Eneko Huarte (Cooperativa Agroecoógica del Bidasoa) y Estefanía Egido**

12:00 **¿CÓMO ESTAMOS?** Trabajo en grupos. Compartiendo herramientas y procesos.

¿Cómo sostenemos nuestros proyectos? ¿Qué herramientas o ideas nos han sido útiles y cuáles no nos han funcionado para mejorar nuestros proyectos y vidas?

14:00 **COMIDA**

16:00 **¿A DÓNDE VAMOS?** La economía en los proyectos agroecológicos.

16:00-16:30 ¿Qué significa Economía en idioma agroecológico? Jorge Molero - Isa Álvarez
17:00 Ejercicio práctico. Hagamos cuentas.

19:00 Conclusiones, próximo encuentro y cierre

ASOCIACIÓN DESARROLLO COMUNITARIO BUENOS AIRES

ecologistas en acción

Zambra

Red de AGROECOLOGÍA en acción

CSAct!

URGENCI

26

27

OCTUBRE

BARRIO BUENOS AIRES

SALAMANCA

DÍA 26 Octubre. Acogida

El día 26 fue día de encuentro, logística y conocimiento mutuo.
Llegaron las más de 40 personas apuntadas, Presentamos URGENCI, dimos notas logísticas y conocimos el proyecto Saberes y Sabores del Bajo Tormes.
Este proyecto lleva ya 5 años funcionando. Parte de la parroquia de Buenos Aires, de ADECASAL y ASDECOBA, con varios objetivos:

- Recuperar puentes entre el medio rural y el medio urbano
- Recuperar tierras en deshuso
- Producir alimentos sanos desde un modelo agroecológico
- Hacer los alimentos agroecológicos accesibles a las personas con menos recursos
- Proporcionar medios de vida para personas en exclusión social
- Construir un espacio comunitario

A partir de estos objetivos, se ha ido contruyendo una red de Agricultura Sostenida por la Comunidad que hoy reparte en torno a 50 cestas todas las semanas y abastece a una empresa de catering que da en torno a 300 comidas diarias en Salamanca y en el entorno rural. Además en los dos últimos años han construido un obrador para conservas vegetales que ya cuenta con registro sanitario.

DÍA 27 Octubre. Jornada de trabajo conjunto

¿QUIÉNES SOMOS?

En primer lugar se presentó la jornada y cuál iba a ser la dinámica del día y seguido se pasó al primer espacio.

En este primer espacio hicimos una dinámica para conocernos. El termómetro. A partir de frases que se iban diciendo, había que posicionarse **TOTALMENTE DE ACUERDO o TOTALMENTE EN DESACUERDO.**

Las frases:

"Soy parte de un grupo de consumo"
"El proyecto del que formo parte se sostiene"
"El proyecto del que formo parte es viable"
"Dedico tiempo suficiente a cuidar y a cuidarme"
"Sé cuanto dinero voy a tener a fin de mes"
"Decido como me alimento"
"Cualquier persona puede ser parte de mi iniciativa"
"Estoy enredada con otras"
"Las cuentas son mi pesadilla"
"Repito **no me da la vida** al menos una vez a la semana"

¿DE DÓNDE VENIMOS?

En este apartado quisimos conocer en profundidad varias experiencias para entender los contextos de los que venimos cada cual.
Se presentó la Red de Agroecología en Acción. Una Red impulsada por Ecologistas en Acción que ha realizado un diagnóstico de la situación de los proyectos agroecológicos en el Estado Español. María Andrés nos contó las principales conclusiones y retos que plantea este estudio.
Contamos también con Ruth López de Baladre que nos planteaba la necesidad de preguntarnos a quién alimentamos desde nuestros proyectos y cómo contar con herramientas o perspectivas que nos permitan incluir a personas con menos recursos en nuestras iniciativas.
Por último Eneko Huarte de Gipuzkoa y Estefanía Egido de Segovia nos hablaron de su experiencia participando en intercambios europeos de la red URGENCI. Ellos estuvieron en Hungría con otras experiencias de Agricultura Sostenida por la Comunidad de distintos países Europeos y compartieron con nosotras sus impresiones.

¿CÓMO ESTAMOS?

Después de un conocimiento inicial de contexto, tocaba hablar de nuestros proyectos y de cómo estamos. Para ello nos juntamos por grupos de trabajo y respondimos juntas a varias cuestiones: ¿Cuáles son nuestras principales necesidades? ¿Con qué herramientas o experiencias contamos? ¿Cuáles han funcionado y cuáles no? ¿Qué aprendizajes principales

queremos compartir?

De ese trabajo salieron distintas cuestiones que finalmente pusimos en común:

Necesidades:

Medios de vida	Discurso	Redes	Relación con la administración
Acceso a tierra y estabilidad de vivienda Inversión Precios justos Cobrar/Dignificar Accesibilidad Conocer las necesidades de la Comunidad	Compromiso Necesidad de continuidad ¿Cómo llegar al consumo? Peligro de coptación de discurso Consciencia de la importancia de la cocina, producción y alimentación	Asesoramiento económico-legal Acompañamiento Redes locales y estatales Generación de espacios de encuentro Diálogo rural-urbano Diálogo entre nuevos y antiguos pobladores Generación de confianza Compartir Ser eficaces en red Salir de islas agroecológicas Gestión de conflictos Los cuidados	Lo institucional queda lejos Necesidad de más apoyo Simplificar burocracias

Herramientas

Medios de vida	Discurso	Redes	Relación con la administración
Bancos de tierras Economía colectiva Cajas de resistencia Software pedidos Parar a tiempo/Revisar Reparto de tareas	Hacer sentir a la gente que es parte del proyecto Consejos para la preparación de alimentos Celebrar Redes sociales Simplificar/Flexibilizar modelos	Compartir figuras jurídicas y formas legales Facilitación Celebrar Recurrir a colectivos afines Asociación Comenzar con las redes de confianza Construir no confrontar	Ayudas (si no nos condicionan)

Lo que no ha funcionado:

Intentar imponer un modelo
Comedores sociales: volúmenes imposibles, poco efectivo
Moneda social

Aprendizajes

No TODO tiene que estar consensuado prodxs-csxs
SE aprecia cocinar y alimentarse de otra forma
No se paga una cesta, se paga un trabajo Solidaridad en sistema de cuotas
Pagar en horas de trabajo
Autoexigencia, necesidad de delegar
Transparencia es fundamental
No asesorarse con la administración
HACER!! La legislación se puede cambiar
Ir de menos a más en cuestiones jurídicas y legales
Dignificar el trabajo de la producción

¿A DÓNDE VAMOS? La Economía en los proyectos agroecológicos

¿Qué significa Economía en idioma agroecológico?

Parte del objetivo de este encuentro era compartir herramientas prácticas para poder gestionar y hacer nuestros proyectos más sostenibles económicamente. Para ello, se hizo una primera introducción poniendo de relevancia la cuestión de cómo definimos la economía en los proyectos, y cómo incluir una perspectiva feminista que incluya los trabajos productivos y también los reproductivos. Todos son importantes para la sostenibilidad de nuestras iniciativas pero generalmente los aspectos de cuidados o relaciones entre las personas no se contabilizan ni se valoran en su justa medida lo que provoca que muchos proyectos acaben cojeando.

Tras esta primera introducción se propuso un taller práctico sobre contabilidad para producciones agroecológicas con Jorge Molero:

Ponemos la descripción completa de la actividad:

Se divide a las personas en distintos grupos de trabajo, lo más diversos posible, product-consum y si son de diferentes regiones intentando que no coincidan de la misma región en el mismo grupo. Cada grupo debe realizar los ejercicios que se proponen a continuación;

1. Establecimiento de objetivos cuantificables para las personas que trabajan en el CSA
    1. Definir el dinero anual/mensual que quieren/deben ganar y dar una cifra. Escribirlo en un post-it
    2. La persona que dinamiza, en una pizarra, va colocando los post-it y va leyendo las cifras que ha dimensionado cada grupo
2. Reflexionar en las cosas que necesito para el funcionamiento de mi CSA y cuánto me voy a gastar en cada una de ellas (30 min)
    1. Realizar una lluvia de ideas de los recursos (físicos e inmateriales) que necesito e indicar cuánto pueden valer. Organizarlos en base a los que que se emplean para un ciclo de cultivo (menos de un año) y cuáles valen para varios ciclos (más de un año) y cuánto tiempo pueden durar cada una de ellos, escribir cada gurpo en uno o varios post it. Realizar un sumatorio de los recursos anuales y de los que duran más de un año y el total entre los dos. Es necesario indicar que aquí no se van a tener en cuenta las necesidades económicas de las personas trabajadoras.
    2. En el caso de que los grupos se queden bloqueados, se pueden ir dando pistas: anuales (abono, semillas, fitosanitarios, mano de obra enventual, agua de riego) , de más de un ciclo (tractor, invernadero, motocultor, furgoneta, etc)
3. A partir de la suma anterior, pensar en cómo voy a conseguir el dinero para pagar todo lo que necesito para que funcione mi CSA e identificar las diferentes fuentes de financiación en base si el dinero es propio, un préstamo a corto plazo o un préstamo a largo plazo. Ir indicando las cantidades en los grupos anteriores en post-it. Resaltar que el valor total de las cosas que voy a emplear tiene que ser igual al dinero que voy a necesitar (15 min)
4. En base al siguiente gráfico, ir colocando los post-it del ejercio anterior para poder mostrar cómo se realiza un Balance (en Activo el resultado del Ejercicio 2 y en Pasivo el Resultado del Ejercicio 3)

5. Dimensionar el dinero que necesitamos ingresar para que las personas que trabajan en el CSA tengan las remuneraciones anteriormente identificadas. (30 min)

    1. Cálculo de los costes totales anuales. Indicar que los recursos anuales que necesito son son variables directos si dependen del volumen de producción (abono, semillas, agua de riego, etc) y que son fijos directos si no dependen de éste (alquiler de la tierra, teléfono, etc). Los recursos que duran más de un año son las amortizaciones y que para calcular el valor anual hay que dividir el valor de compra entre el valor de los años de lo que creen que van a durar cada uno de ellos.

Se expone la siguiente tabla en con un retroproyector o se puede imprimir y suministrar a los distintos grupos.

Costes

Variables Directos			Fijos Directos			Amortizaciones		
Grupo	Concepto	Coste (€)	Grupo	Concepto	Coste (€)	Grupo	Concepto	Coste (€)
Materias Primas	Semillas		Conservación y reparación de edificios			Maquinaria agrícola		
	Plantas y plantones							
	Abonos y fertilizantes							
	Fitosanitarios							
	Animales (<1 año)		Tenencia tierra	Arrendamiento				
	Pienso					Edificaciones agrícolas y otras construcciones. Otra maquinaria		
	Forraje							
	Productos reproducción					Edificaciones e infraestructura ganadera		
	Prod. Zoosanitarios			Otros		Infraestructura general		
	Agua de riego (almacenable)					Plantación		
	Materiales Aux (plast,etc)		Seguros	Cosecha				
	Envases y embalajes							
	Repuestos no maquinaria			Inmuebles				
	Otros							
Suministros	Electricidad		Canones			Ganado		
	Agua							
	Otro							
Mano de obra	Eventual		Mano de obra fija					
	Fija prorrateada		SS Mano de obra familiar					
Alquiler de maquinaria			Costes fijos de la maquinaria propia	Alojamiento Seguros Impuestos		Riego		
Costes variables de la maquinaria propia	Carburante					Fuentes de Energía		
	Lubricante					Inmovilizado inmaterial	Derechos de traspaso, cupos o cuotas producción	
	Conservación							
	Reparaciones y mantenimiento							
Servicios contratados			Certificación ecológica					
Servicios profesionales			Otros				Aplicaciones informáticas	
Copropiedad y aparcería								
Transportes por terceros							Otros	
Otros						Otros		
		€			€			€

2. Para calcular el dinero que necesitamos ingresar tenemos que sumar a todos los costes anuales (Variables Directos+Fijos Directos+Amortizaciones) mas el sueldo de las personas que trabajan en el CSA
3. En el caso de que tras 20 minutos de trabajo la gente se quede bloqueada y no sepa cómo calcularlo, se les indica que tienen el ingreso total anual debe ser entre 1,5 y 2 veces la suma de todos los costes.

6. Dimensionar un número aproximado de personas que tienen que formar parte del CSA para que puedan pagarse todos los costes del proyecto (15 min)
   1. Se define el valor de una cesta/share tipo
   2. Se divide el total de ingresos entre el valor de la cesta/share tipo y nos da un número de personas que tendrán que comprometerse semanalmente a formar parte del CSA. Se escribe en un post it, el dinamizador las va recogiendo y posteriormente las coloca en la pizarra.

La descripción es del ejercicio completo aunque en el encuentro no dio tiempo a realizarlo entero por falta de tiempo.

Después del ejercicio se abrió un debate, acerca de cómo generar herramientas desde la agroecología para poder valorar y abordar la economía desde una perspectiva que incorpore otros aspectos menos monetarizados, así como de qué manera introducir la pespectiva feminista en este tipo de dinámicas y tareas que son necesarias en los proyectos. Algo en lo que todas coincidimos en la importancia de colectivizar los proyectos y la dificultad a su vez de responder a la pregunta sobre qué significa colectivizar.

¿CÓMO NOS VAMOS?

Para finalizar el encuentro realizamos una dinámica en la que compartimos cómo nos sentíamos después de la jornada. Cada persona debía decir una palabra. Aquí las palabras compartidas:

Conflictuado sembrando
esperanzado excel
más creativo
inquieto confirmado
motivada con ganas
sencillo proyecto
recarga informada
intenso motivada
estimulado afianzado
seguir reafirmado
intercambio seguimos
descubrimiento convencido
aprendizaje recargada
enredada agradecido
bien feliz

También se propusieron ideas para el próximo encuentro:

- Experiencias prácticas que funcionan : + de 5 años
- ¿Cómo evolucionar proyectos a CSA?
- Conocer comunidades
- Reflexionar sobre las interacciones con otras fórmulas
- Imitar al enemigo

OTRAS IDEAS

- Grupo Wassap
- Red Agroecología en Acción: Slack
- Talleres específicos

EL PRÓXIMO: **23 de Febrero de 2019 en Alcázar de San Juan**